**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

สถาบันอุดมศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโดยมีสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการทำงานของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ให้มีคุณภาพ เช่น ทรัพยากรบุคคล ระบบฐานข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การบริหารการเปลี่ยนแปลง การบริหารทรัพยากรทั้งหมด ฯลฯ เพื่อสัมฤทธิผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

|  |  |
| --- | --- |
| ตัวบ่งชี้ | การบริหารจัดการ |
| **ค่าคะแนนที่ได้** |
| 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน  และเอกลักษณ์ของสถาบัน |  |
| 5.2 ผลการบริหารงานของคณะ |  |
| 5.3 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ |  |
| คะแนน |  |
| ผลการประเมิน |  |

**หมายเหตุ**

|  |  |
| --- | --- |
| **คะแนน** | **การแปลความหมาย** |
| 0.00 – 1.50 | การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน |
| 1.51 – 2.50 | การดำเนินงานต้องปรับปรุง |
| 2.51 – 3.50 | การดำเนินงานระดับพอใช้ |
| 3.51 – 4.50 | การดำเนินงานระดับดี |
| 4.51 – 5.00 | การดำเนินงานระดับดีมาก |

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน   
 และเอกลักษณ์ของสถาบัน**

**ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ**

**วงรอบการประเมิน ปีการศึกษา**

**ผู้รับผิดชอบหลัก**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้** | **ผู้รับผิดชอบดำเนินการ** | |
| 1. ที่ปรึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครด้านการวางแผนและงบประมาณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา วงษ์สวัสดิ์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ 3. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 4. ผู้อำนวยการกองนโยบายละแผน 5. ผู้อำนวยการกองกลาง 6. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน | 1. นางสาวอังคณา 2. นางอมรรัตน์ 3. นางสาวอรอนงค์ 4. นางสาวชัญญานุชพสิษฐ์ 5. นายภานุวัฒิ 6. นายพงศกร 7. นางสาวธิดารัตน์ 8. นางสาวพิชญาดา 9. นางศิริปภาวี 10. นางณัฏฐชา 11. นางสาวศิริพร | ศิริกุล  ตุ่นกลิ่น  ชูเดชวัฒนา  ประชาริโก  ศักดิ์ดา  หาแก้ว  อุปชัย  ธานี  วิชาชาติ  ตรีโอษฐ์  ชาวชายโขง |

**คำอธิบายตัวบ่งชี้** สถาบันอุดมศึกษามีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ  
แก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ในการดำเนินพันธกิจหลัก สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของสถาบันให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลุ่มสถาบันตลอดจนมีการบริหารทั้งด้านบุคลากร การเงิน ความเสี่ยงและการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

**เกณฑ์มาตรฐาน**

1. พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

2. การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วย ต้นทุน  
ต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาส  
ในการแข่งขัน

3. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

4. บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน

5. การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบ

6. การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน

7. การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในตามระบบกลไกที่สถาบันกำหนด ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ  1 ข้อ | มีการดำเนินการ  2 ข้อ | มีการดำเนินการ  3 - 4 ข้อ | มีการดำเนินการ  5 - 6 ข้อ | มีการดำเนินการ  7 ข้อ |

**ผลการดำเนินงาน**

| **ข้อ** | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- | --- |
| **□ 1** | **พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... .......................................................................................................... .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... |
| **□ 2** | **การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วย ต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัด**  **การเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... |

| **ข้อ** | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- | --- |
| **□ 3** | **ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... |
| **□ 4** | **บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... |
| **□ 5** | **การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบ** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... |

| **ข้อ** | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- | --- |
| **□ 6** | **การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและ สายสนับสนุน** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... .......................................................................................................... .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... |
| **□ 7** | **การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในตามระบบกลไกที่สถาบันกำหนด ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ  และการประเมินคุณภาพ** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... |

**ผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เป้าหมายปีนี้** | **........................................** |
| **ผลการดำเนินงาน** | **.........................................** |
| **คะแนนการประเมินตนเอง** | **.........................................** |
| **การบรรลุเป้าหมาย** | □ บรรลุเป้าหมาย  □ ไม่บรรลุเป้าหมาย |
| **เป้าหมายปีถัดไป** | **.........................................** |

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง** | **แนวทางเสริมจุดแข็ง** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
|  |  |

**วิธีปฏิบัติที่ดี / นวัตกรรม**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**โครงการและกิจกรรมในปีต่อไป**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................  
........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ผลการบริหารงานของคณะ**

**ชนิดของตัวบ่งชี้ ผลลัพธ์**

**วงรอบการประเมิน ปีการศึกษา**

**ผู้รับผิดชอบหลัก**

|  |  |
| --- | --- |
| **ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้** | **ผู้รับผิดชอบดำเนินการ** |
| ผศ.ดร.กาญจนา วงษ์สวัสดิ์  รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ | นางสาวศุภนาฏ บุญชัยศรี |

**คำอธิบายตัวบ่งชี้** ผลการดำเนินงานของคณะจะสามารถสะท้อนได้ว่าในแต่ละสถาบันได้มีการกำกับ ติดตามและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนในแต่ละหลักสูตรของแต่ละคณะให้เป็นไปเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร เกณฑ์มาตรฐาน  
ที่เกี่ยวข้องและกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ รวมทั้งมีผลการดำเนินงานในแต่ละพันธกิจ การบริหารจัดการอยู่ในระดับใด

**เกณฑ์การประเมิน**

คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะของทุกคณะ

**สูตรการคำนวณ**

คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะของทุกคณะ  
 จำนวนคณะทั้งหมดในสถาบัน

คะแนนที่ได้ =

**หมายเหตุ**

คณะที่ได้ดำเนินการตามระบบคุณภาพระบบอื่น ๆ ที่คณะกรรมการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษาเห็นชอบ และมีการประเมินตามระบบดังกล่าว ไม่ต้องนำคะแนนผลการประเมินของคณะนั้นมาคำนวณในตัวบ่งชี้   
แต่ต้องรายงานผลนี้ให้ครบถ้วน

**ผลการดำเนินงาน**

|  |  |
| --- | --- |
| **คณะ** | **คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมิน** |
| 1. คณะครุศาสตร์ | ............... คะแนน |
| 2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | ............... คะแนน |
| 3. คณะวิทยาการจัดการ | ............... คะแนน |
| 4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | ............... คะแนน |
| 5. คณะเทคโนโลยีการเกษตร | ............... คะแนน |
| 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | ............... คะแนน |
| **ผลรวมคะแนนประเมินของทุกคณะ** | **…………… คะแนน** |
| **จำนวนคณะทั้งหมดในสถาบัน** | **6 คณะ** |
| **คะแนนที่ได้** | **( .................... / 6 ) = ............... คะแนน** |

**หลักฐานอ้างอิง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เลขที่** | **เอกสาร** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**ผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เป้าหมายปีนี้** | **........................................** |
| **ผลการดำเนินงาน** | **.........................................** |
| **คะแนนการประเมินตนเอง** | **.........................................** |
| **การบรรลุเป้าหมาย** | □ บรรลุเป้าหมาย  □ ไม่บรรลุเป้าหมาย |
| **เป้าหมายปีถัดไป** | **.........................................** |

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง** | **แนวทางเสริมจุดแข็ง** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
|  |  |

**วิธีปฏิบัติที่ดี / นวัตกรรม**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................ **โครงการและกิจกรรมในปีต่อไป**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................  
........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................  
**ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ**

**ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ**

**วงรอบการประเมิน ปีการศึกษา**

**ผู้รับผิดชอบหลัก**

|  |  |
| --- | --- |
| **ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้** | **ผู้รับผิดชอบดำเนินการ** |
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นันทิยา ผิวงาม รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา วงษ์สวัสดิ์รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ | 1. อาจารย์ ดร.พจมาน ชำนาญกิจ  2. นางสาวกมลชนก อินทรพรหมมา  3. นางสาวบุญยรัตน์ พลวงศ์ษา |

**คำอธิบายตัวบ่งชี้** สถาบันมีหน้าที่กำกับการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรและคณะ   
โดยมีการดำเนินการตั้งแต่ การควบคุมคุณภาพ การติดตามตรวจสอบคุณภาพ และการพัฒนาคุณภาพ การพัฒนา  
ตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินจะมุ่งไปที่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษามากกว่าการประเมินคุณภาพ เพื่อให้สามารถส่งเสริม สนับสนุน กำกับติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามที่กำหนด สะท้อนการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ

**เกณฑ์มาตรฐาน**

1. มีระบบและกลไกในการกำกับติดตามการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะให้เป็นไปตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ

2. มีคณะกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตามให้กรรมการระดับสถาบันเพื่อพิจารณา

3. มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะ ให้เกิดผลตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ

4. นำผลการประเมินคุณภาพหลักสูตรและทุกคณะที่ผ่านการพิจารณาของกรรมการระดับสถาบันเสนอสภาสถาบันเพื่อพิจารณา

5. นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันมาปรับปรุงหลักสูตรและการดำเนินงานของคณะให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

6. มีผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ  1 ข้อ | มีการดำเนินการ  2 ข้อ | มีการดำเนินการ  3 - 4 ข้อ | มีการดำเนินการ  5 ข้อ | มีการดำเนินการ  6 ข้อ |

**ผลการดำเนินงาน**

| **ข้อ** | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- | --- |
| **□ 1** | **มีระบบและกลไกในการกำกับติดตามการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะให้เป็นไปตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... |
| **□ 2** | **มีคณะกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตามให้กรรมการระดับสถาบันเพื่อพิจารณา** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... |
| **□ 3** | **มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะ ให้เกิดผลตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... |

| **ข้อ** | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- | --- |
| **□ 4** | **นำผลการประเมินคุณภาพหลักสูตรและทุกคณะที่ผ่านการพิจารณาของกรรมการระดับสถาบันเสนอสภาสถาบันเพื่อพิจารณา** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... |
| **□ 5** | **นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันมาปรับปรุงหลักสูตรและการดำเนินงานของคณะ**  **ให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... ..........................................................................................................  .......................................................................................................... .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... .................................................................... .................................................................... |
| **□ 6** | **มีผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน** | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ..........................................................................................................  .......................................................................................................... .......................................................................................................... | | ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  ....................................................................  .................................................................... .................................................................... |

**ผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เป้าหมายปีนี้** | **........................................** |
| **ผลการดำเนินงาน** | **.........................................** |
| **คะแนนการประเมินตนเอง** | **.........................................** |
| **การบรรลุเป้าหมาย** | □ บรรลุเป้าหมาย  □ ไม่บรรลุเป้าหมาย |
| **เป้าหมายปีถัดไป** | **.........................................** |

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง** | **แนวทางเสริมจุดแข็ง** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
|  |  |

**วิธีปฏิบัติที่ดี / นวัตกรรม**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................ **โครงการและกิจกรรมในปีต่อไป**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................